

# MANAŽERSKÁ AKADEMIE II

PRO POKROČILÉ MANAŽERY - OTEVŘENÝ KURZ

## CÍLE MANAŽERSKÉ AKADEMIE

Manažerské akademie II je navržena jako pokračování první části školení Manažerské akademie I (není podmínkou).

- kurz doplňuje a rozšiřuje dovednosti vedení lidí
- umožňuje manažerovi osvojit si komplex technik pro vybudování, udržení a rozvoj výkonného spokojeného týmu.
- rozšiřuje dovednosti manažera a jeho vystupování před pracovníky
- učí manažera technikám vedení lidí v průběhu změn

## PRO KOHO JE PROGRAM URČEN

Manažery všech oborů a úrovní, Team leadery, mistry, vedoucí skupin, manažery s malou či střednědobou praxí ve vedení.

"JIŽ OD ROKU 2008 SE SPECIALIZUJEME NA ROZVOJ ZAČÍNAJÍCÍCH MANAŽERŮ A MANAŽERSKÝCH TALENTŮ..."

## ZDENĚK FIBICH

hlavní lektor programu



## OBSAH PROGRAMU

### Modul 1 - Vedení motivovaného týmu

- týmové role jednotlivců
- 3 výhody týmové práce a jak je využívat
- 3 nevýhody týmové práce a jak je eliminovat
- vytváření předpokladů a nutných podmínek na pracovišti pro úspěšnou týmovou spolupráci a motivaci
- budování týmových hodnot

### Modul 2 - Motivační a hodnotící pohovory

- efekty a přínosy správně provedených rozhovorů
- kdy a jak používat rozhovory
- motivační rozhovory
- hodnotící rozhovory
- techniky kladení otázek a celkový proces
- techniky zpětné vazby
- jak stanovovat nové cíle, KPI
- výstupy z rozhovorů

### Modul 3 - Řízení, komunikace a příprava změn na pracovišti

- jak vypadá celkový proces změny v čase
- postoje manažera ve změně
- emoce a negace v průběhu změn
- vznik a likvidace odporu proti změně
- jak změnu připravit, vést a zakončit
- komunikace manažera v průběhu změn
- techniky a taktiky prosazování změny

### Modul 4 - Osobní projev, prezentační dovednosti při vedení porad a jednáních

- analýza osobního projevu
- jak zaujmout druhé svým projevem
- práce s prostorem a vlastním tělem
- jak prezentovat a vystupovat na poradách, jednáních a prezentacích
- jak moderovat diskusi ve skupině
- reakce v náročných situacích
- pohyb v prostoru, dynamika projevu
- jak zvýšit osobní sebejistotu v projevu před skupinou

## ORGANIZACE PROGRAMU

2 dvoudenní výcvikové části – celkem 4 dny, dohromady 32 hodin.

Na závěr 2. části každý účastník zpracuje osobní rozvojový plán.

Účastníci obdrží Certifikát o absolvování kurzu.

## FIX COACHING

Školení je pro lepší efektivitu a uplatnění nových dovedností v praxi na pracovišti doplněno vždy o cca 20ti minutový individuální telefonický Fix Coaching lektora s každým jednotlivým účastníkem po zakončení jednotlivých učebních částí.

## INDIVIDUÁLNÍ ZPĚTNÁ VAZBA, HODNOTÍCÍ ZPRÁVA PO ŠKOLENÍ

Každý účastník obdrží na závěr školení detailní písemnou individuální Hodnotící zprávu, která obsahuje akční plány rozvoje, popis silných a slabých stránek, doporučení lektora.

## POUŽITÉ METODICKÉ PŘÍSTUPY

- 55 % času se odehrává řešením situací z praxe a nácvikem
- často se pracuje ve skupinách, v nichž účastníci hrají různé role
- každý den jsou realizována min. 3 cvičení různého tematického zaměření
- celkem je v průběhu všech šesti modulů realizováno 14 cvičení a simulací
- nácvik osobního projevu a vystupování je opakovaně prováděn před kamerou
- významným prvkem výcviku je zpětná vazba - vzájemné hodnocení i sebereflexe, které umožní zefektivňovat výkonnost celé skupiny (posílení procesu učení)
- školení je vedeno koučujícím stylem přenášejícím odpovědnost na účastníky

## CENY PROGRAMU

**17 900 Kč bez DPH na osobu**

2 účastníci: 17 300 Kč bez DPH na osobu

3 účastníci: 16 900 Kč bez DPH na osobu

### Cena programu zahrnuje

Komplexní program 2+2 dny, 2 x 20 minut Fix Coaching, veškeré pracovní materiály, obědy, neomezené občerstvení, individuální zpětná vazba a Hodnotící zpráva po školení.