

MANAŽERSKÁ AKADEMIE II

PRO POKROČILÉ MANAŽERY - OTEVŘENÝ KURZ

CÍLE MANAŽERSKÉ AKADEMIE

Manažerské akademie II je navržena jako pokračování první části školení Manažerské akademie I (není podmínkou).

- kurz doplňuje a rozšiřuje dovednosti vedení lidí
- umožňuje manažerovi osvojit si komplex technik pro vybudování, udržení a rozvoj výkonného spokojeného týmu.
- rozšiřuje dovednosti manažera a jeho vystupování před pracovníky
- učí manažera technikám vedení lidí v průběhu změn

PRO KOHO JE PROGRAM URČEN

Manažery všech oborů a úrovní, Team leadery, mistry, vedoucí skupin, manažery s malou či střednědobou praxí ve vedení.

"JIŽ OD ROKU 2008 SE SPECIALIZUJEME NA ROZVOJ ZAČÍNAJÍCÍCH MANAŽERŮ A MANAŽERSKÝCH TALENTŮ..."

ZDENĚK FIBICH

hlavní lektor programu



Obsah programu

Modul 1 - Vedení motivovaného týmu

- týmové role jednotlivců
- 3 výhody týmové práce a jak je využívat
- 3 nevýhody týmové práce a jak je eliminovat
- vytváření předpokladů a nutných podmínek na pracovišti pro úspěšnou týmovou spolupráci a motivaci
- budování týmových hodnot

Modul 2 - Motivační a hodnotící pohovory

- efekty a přínosy správně provedených rozhovorů
- kdy a jak používat rozhovory
- motivační rozhovory
- hodnotící rozhovory
- techniky kladení otázek a celkový proces
- techniky zpětné vazby
- jak stanovovat nové cíle, KPI
- výstupy z rozhovorů

Modul 3 - Řízení, komunikace a příprava změn na pracovišti

- jak vypadá celkový proces změny v čase
- postoje manažera ve změně
- emoce a negace v průběhu změn
- vznik a likvidace odporu proti změně
- jak změnu připravit, vést a zakončit
- komunikace manažera v průběhu změn
- techniky a taktiky prosazování změny

Modul 4 - Osobní projev, prezentační dovednosti při vedení porad a jednáních

- analýza osobního projevu
- jak zaujmout druhé svým projevem
- práce s prostorem a vlastním tělem
- jak prezentovat a vystupovat na poradách, jednáních a prezentacích
- jak moderovat diskuzi ve skupině
- reakce v náročných situacích
- pohyb v prostoru, dynamika projevu
- jak zvýšit osobní sebejistotu v projevu před skupinou

ORGANIZACE PROGRAMU

2 dvoudenní výcvikové části – celkem 4 dny, dohromady 32 hodin.

Na závěr 2. části každý účastník zpracuje osobní rozvojový plán.

Účastníci obdrží Certifikát o absolvování kurzu.

FIX COACHING

Školení je pro lepší efektivitu a uplatnění nových dovedností v praxi na pracovišti doplněno vždy o cca 20ti minutový individuální telefonický Fix Coaching lektora s každým jednotlivým účastníkem po zakončení jednotlivých učebních částí.

INDIVIDUÁLNÍ ZPĚTNÁ VAZBA, HODNOTÍCÍ ZPRÁVA PO ŠKOLENÍ

Každý účastník obdrží na závěr školení detailní písemnou individuální Hodnotící zprávu, která obsahuje akční plány rozvoje, popis silných a slabých stránek, doporučení lektora.

POUŽITÉ METODICKÉ PŘÍSTUPY

- 55 % času se odehrává řešením situací z praxe a nácvikem
- často se pracuje ve skupinách, v nichž účastníci hrají různé role
- každý den jsou realizována min. 3 cvičení různého tematického zaměření
- celkem je v průběhu všech šesti modulů realizováno 14 cvičení a simulací
- nácvik osobního projevu a vystupování je opakovaně prováděn před kamerou
- významným prvkem výcviku je zpětná vazba - vzájemné hodnocení i sebereflexe, které umožní zefektivňovat výkonnost celé skupiny (posílení procesu učení)
- školení je vedeno koučujícím stylem přenášející odpovědnost na účastníky

CENY PROGRAMU

19 900 Kč bez DPH na osobu

2 účastníci: 19 300 Kč bez DPH na osobu

3 účastníci: 18 900 Kč bez DPH na osobu

Cena programu zahrnuje

Komplexní program 2+2 dny, 2 x 20 minut Fix Coaching, veškeré pracovní materiály, obědy, neomezené občerstvení, individuální zpětná vazba a Hodnotící zpráva po školení.